

Als onze klanten aan de slag blijven, blijven wij het ook

Sinds 1 januari 2009 staat de vierde generatie bij Van Kesteren met vestigingen in Groesbeek en Cuijk aan het roer. Het driemanschap, bestaande uit Johan van Kesteren, Richard van Kesteren aangevuld met Eric Meijer, wil zich nog meer dan tot nu het geval was richten op recycling. "Dat betekent niet dat wij in ons brede dienstenpakket gaan snijden. Absoluut niet! De flexibiliteit is altijd de kracht van het familiebedrijf bedrijf gebleken. Afstand nemen van die succesformule getuigt bepaald niet van wijsheid," meent Johan van Kesteren. In de voetsporen van zijn vader staat ook hij een doordacht groeiproces voor.

Op het industrieterrein in Groesbeek beschikt Van Kesteren over een locatie van twee hectare. Naast het aannemingsbedrijf zijn hier de milieu- en recyclingactiviteiten ondergebracht. "Daarnaast hebben we nog een vestiging in Cuijk van waaruit we de industriële reiniging en riooltechniek aansturen. In totaal hebben wij zo'n 80 man in dienst," zegt Van Kesteren.

Voor de recycling-tak is in 1996 een overslaghal met een sorteercabine gebouwd. "De recyclingactiviteiten zijn



De grondlegger van het bedrijf startte in 1925 met een zand- en grindhandel.

voor ons van groot belang. Zowel de aannemerij als de reiniging brengen nogal wat bedrijfsafval met zich mee. Door dit zelf te verwerken, versterken we onze concurrentiepositie. Ook de diversiteit in onze bedrijfsvoering blijkt een groot pluspunt te zijn. Je bent minder kwetsbaar. Bovendien zijn de activiteiten zodanig gekozen dat het materieel altijd optimaal kan worden ingezet. Het woord stilstand kennen we dan ook niet," vertelt Van Kesteren op enthousiaste wijze. Op één uitzondering na besteden ze niets uit. Die uitzondering is het breken van de steenachtige fractie uit het bsa en het bedrijfsafval. Daarvoor wordt enkele keren per jaar een mobiele breker ingehuurd. "De hoeveelheden, in totaal zo'n 25.000 ton per jaar, zijn simpelweg te klein om dit zelf op een economisch verantwoorde wijze te doen. Wel zijn we BRL 2506 gecertifi-



Johan van Kesteren: "Op onze huidige locatie komen de grenzen aan de groei steeds scherper in beeld."

ceerd. De recyclinggranulaten passen we hoofdzakelijk in eigen werken toe," legt Van Kesteren uit.

Multifunctioneel

Zowel de medewerkers als het materieel zijn op de verschillende disciplines inzetbaar. Een voorbeeld daarvan is de trommelzeef. Van Kesteren: "Wij gebruiken die niet alleen om specialties als 0-10; 20-40 of 40+ te maken van ons recyclinggranulaat, maar ook om het compost te bewerken. Datzelfde geldt voor de chauffeurs. Nu eens rijden ze met afzetcontainers en in de wintermaanden schakelen we hen weer in voor de gladheidbestrijding."

Bij Van Kesteren doen ze zoveel mogelijk zelf in eigenbeheer. Dat geldt ook voor het onderhoud van al het materieel. Daartoe beschikken zij over een goed geoutilleerde werkplaats waarin continue vier mensen aan het werk zijn.

Toekomstbeeld

Op de vraag welk perspectief de vierde generatie voor ogen heeft met het bedrijf hoeft Van Kesteren niet lang na te denken. "Op onze huidige locatie komen de grenzen aan de groei steeds

scherper in beeld. Weliswaar kunnen wij hier in Groesbeek nog wel enkele jaren vooruit, maar dan zullen wij wel de indeling van het terrein drastisch onder handen moeten nemen. Het zou allemaal wat efficiënter kunnen. Ook de capaciteit van de weegbrug laat te wensen over. In plaats van 40 ton moet deze op 70 ton worden gebracht. Uit de wensen mag je concluderen dat wij op milieu en recycling een groter accent willen leggen. Het is tegelijkertijd een markt die sterk in beweging is. Wat we bijvoorbeeld zien, is dat het aantal mono-stromen gestaag groeit. Voor ons zijn dat met name kunststoffen, pvc en incontinentiemateriaal. Wil je de boot niet missen, dan moet je wel in die ontwikkeling mee. Maar onze sorteerlijn bijvoorbeeld is inmiddels een jaar of tien oud. Qua capaciteit is deze nog zeker toereikend. De werkwijze is echter niet meer van deze tijd. Handpicking wordt simpelweg te duur en geautomatiseerde scheidingstechnieken hebben de toekomst. Wil je die switch maken, heb je echter niet alleen kapitaal nodig maar ook volume. Het geld is niet onze directe zorg, ook al spreek je over kapitaal intensieve goederen. We staan op een ste-

vig fundament! Primair zullen wij ons moeten richten op grotere volumes. Dat doen we, net als onze voorgangers, stap voor stap en weloverwogen. Ook de diversiteit zullen we blijven koesteren. Dat bied je de mogelijkheid te schakelen indien de omstandigheden dat vereisen. Zorgen maken wij ons niet. Ook niet nu het economisch allemaal wat minder gaat. Als onze klanten aan de slag blijven, blijven wij het ook," merkt Van Kesteren tot besluit nog op.

Historie

De grondlegger van het bedrijf, overgrootvader Jan van Kesteren, begon in 1925 met de verkoop van bouwmaterialen in combinatie met een droge zandwinning. Daarnaast stortte hij zich op de productie van betonstenen. Het was alles handwerk wat de klok sloeg. Tot ver na de oorlog kwam daar nauwelijks verandering in, ook al had de tweede generatie Van Kesteren de leiding over het familiebedrijf ondertussen overgenomen. Wel nam onder hun leiding het grondwerk en transport een steeds grotere vlucht.

Op hun beurt stapten in het begin van de jaren zeventig ook weer de drie zonen van de toenmalige eigenaar van het bedrijf in de zaak. Een tijd van economische voorspoed brak aan en de onderneming floreerde als nooit tevoren. Voor twee van de drie broers was de explosieve groei en de technische ontwikkelingen niet bij te houden en zij besloten dan ook in goed overleg uit de zaak te stappen. Alleen Jan van Kesteren, de vader van Johan en Richard, ging onverdroten door. In de jaren tachtig nam de inzameling van afval een steeds grotere vlucht. De daarmee gepaard gaande groei gaf in 1985 aanleiding om het hele bedrijf te verhuizen naar het industrieterrein van Groesbeek. Drie jaar later gaf diezelfde groei aanleiding om het aan de Ambachtsweg gevestigde familiebedrijf op te splitsen in twee werkmaatschappijen: Van Kesteren Aannemingsbedrijf BV en Van Kesteren Recycling BV.